

Rapport **2024**
sur les progrès
réalisés en matière
de développement
durable



Démontrer le leadership de l'industrie

2024 a été l'année la plus difficile de l'histoire récente de l'industrie des chlorovinyles en Europe, avec une faible demande sans précédent qui a entraîné de faibles résultats, y compris pour INEOS Inovyn.

L'industrie européenne est confrontée à un environnement de plus en plus difficile : une concurrence intense de la part des États-Unis et de la Chine, des **coûts énergétiques élevés, une demande faible et des réglementations de plus en plus nombreuses**, ce qui nécessite des actions urgentes et concrètes de la part des régulateurs pour protéger notre industrie.

En conséquence, nous avons activement réduit nos coûts fixes et concentré nos investissements sur des projets stratégiques. La sécurité des employés d'INEOS Inovyn est considérée comme la meilleure de l'industrie et nous continuons à améliorer nos comportements en la matière.

Face à ces défis, nous avons fait preuve d'un leadership fort dans notre secteur et avons progressé. Parmi les étapes importantes, citons :

- Inauguration de la deuxième installation photovoltaïque la plus grande et la plus moderne de Belgique.
- Élargissement de notre gamme de produits durables en proposant de nouvelles solutions leaders sur le marché, pour un faible taux d'émission de carbone et une plus grande circularité.
- Réaffirmation de notre engagement en faveur d'une production responsable en mettant en service la nouvelle station d'épuration des eaux usées de Rafnes et en passant les audits OCS sur cinq sites.

- Lancement de deux lignes pilotes pour le recyclage du PVC à l'aide d'une technologie de dissolution novatrice qui donne des résultats prometteurs.

INEOS Inovyn **est particulièrement bien placée pour sortir renforcée de cette crise**. Notre société est résiliente et tournée vers l'avenir, avec des actifs, des produits et une expertise de classe mondiale. Nous prenons des mesures vitales pour investir dans notre avenir en réalisant le projet FIT avec une réduction de 10 % des coûts fixes, en modernisant nos actifs et en nous concentrant sur ce que nous pouvons contrôler.

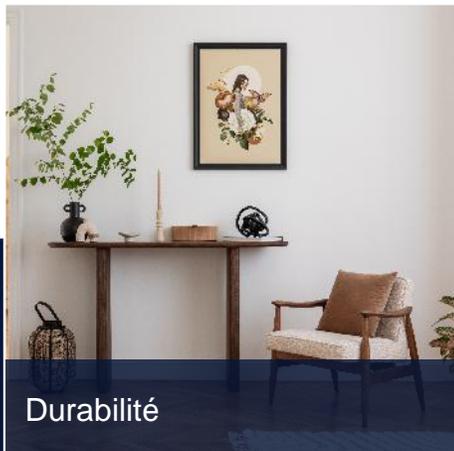
En exploitant notre expertise et en tirant parti de la **force** des capacités du **Groupe INEOS**, nous continuons à offrir une valeur marchande supérieure. INEOS Inovyn est fière d'être reconnue comme leader mondial des PVC de spécialités et plus grand fabricant européen de PVC et de chlore-alcali, fournissant des produits essentiels à la vie moderne.

Nos collaborateurs jouent un rôle essentiel dans la réalisation de cet objectif. **Guidés par notre stratégie en matière de gestion des ressources humaines** et par les principes fondamentaux d'INEOS que sont le courage, la rigueur et l'humour, nous continuons à construire une entreprise plus forte et plus durable.

Geir Tuft,
CEO INEOS Inovyn

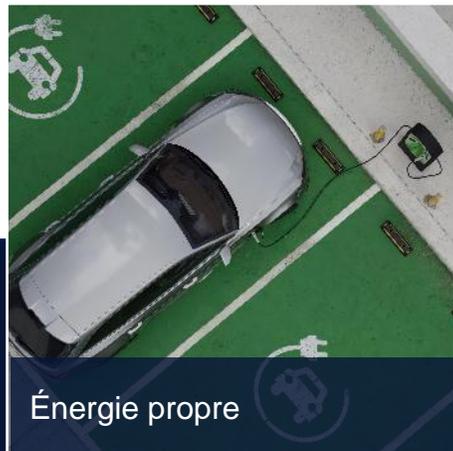
Nos produits sont indispensables

Essentiels pour assurer un avenir durable



Durabilité

- Durable
- Durée de vie de 20 à 50 ans et plus
- Recyclable en fin de vie



Énergie propre

- EPI et PVC - Pales d'éoliennes
- Caustique - Affinage des métaux critiques
- PVC - Membranes et séparateurs dans les batteries
- PVC – Matériau léger pour les véhicules
- H₂ - Vecteur d'énergie propre



Eau et agriculture

- Tuyauterie en PVC - Accès à l'eau potable
- Caustique et chlore - Purification de l'eau
- Hydroxyde de potassium - Engrais ou ingrédient pour l'alimentation humaine et animale
- Soude caustique - Conservation des aliments



Soins de santé

- Prolongation de la durée de conservation du sang
- Dispositifs médicaux
- Blisters en PVC
- Chlore alcalin - Produits chimiques et solvants utilisés dans l'industrie pharmaceutique

Faits marquants 2024 & perspectives 2025

En dépit de conditions de marché difficiles, notre progression reste significative



Production responsable

De bons résultats en matière de sécurité

- Meilleure performance LOC10 depuis le début d'INEOS Inovyn, et très bonne performance SHE globale.
- Certification volontaire OCS obtenue pour 5 sites.
- Achèvement de la station d'épuration des eaux usées en Norvège.

Perspectives

La sécurité reste notre première priorité.



Neutralité carbone

Réduire l'empreinte carbone

- Inauguration du deuxième plus grand parc solaire de Belgique, qui alimente le site de Jemeppe.
- Progrès de la recompression mécanique de vapeur (RMV) pour la saline de Tavaux.
- Amélioration de l'efficacité énergétique.
- Obtention d'une subvention pour le projet Electra, mais la décision finale d'investissement reste difficile à prendre.

Perspectives

Achèvement de la RMV à Tavaux, exploration des technologies de chaudières électriques.



Circularité

Renforcer le recyclage du PVC

- **Projet Circle :**
 - Démarrage de deux lignes pilotes démontrant la réussite de l'extraction d'additifs à partir de déchets de PVC et du recyclage de déchets composites de PVC non recyclables mécaniquement.
- **Elargissement de notre portefeuille de produits bio-circulaires :**
 - Forte augmentation de l'utilisation sur le marché de la gamme bio (BIOVYN).
 - Lancement de RECOVYN™ à base de plastique 100% recyclé.

Perspectives

Poursuite du projet Circle pour traiter les déchets de PVC qui ne peuvent pas être recyclés mécaniquement .



Valeur pour la société

Produits et collaborateurs

- Lancement de NEOVYN™, un grade PVC à faible empreinte carbone.
- Lancement du portefeuille de produits ULC Chlor-alkali.
- Innovation technologique continue et développement de notre gamme de PVC de spécialités.
- Stratégie RH visant à développer une organisation hautement performante.
- Enquête Pulse auprès des employés.

Perspectives

Innovation pour développer notre portefeuille de produits durables; mise en œuvre d'initiatives en matière de stratégie de développement du personnel.

En Europe, l'industrie des chlorovinyles est sur la voie de la durabilité

- L'industrie des chlorovinyles en Europe adhère à des réglementations strictes, conçues pour protéger ses employés, les communautés dans lesquelles elle opère et l'environnement.
- Les mesures prises par l'industrie au cours des dernières décennies ont été reconnues par un récent rapport d'enquête de l'EChA, qui indique que la fabrication de PVC en Europe est bien contrôlée.
- Le sel est la principale matière première de l'industrie. La résine de PVC a une faible teneur en carbone de 43 %.
- La circularité est intégrée : > 8 millions de tonnes de déchets de PVC ont été recyclés depuis l'an 2000 en Europe.
- INEOS Inovyn s'engage à être un producteur responsable. En outre, nous sommes fiers d'avoir une empreinte carbone pour le PVC et la soude caustique inférieure de 10 à 30 % à la moyenne européenne.



Une industrie forte en Europe est vitale

- La compétitivité de l'industrie chimique en Europe est mise à mal par les coûts élevés de l'énergie, du CO₂ et des matières premières ainsi que par des réglementations strictes et bureaucratiques.
- Il en résulte une augmentation des importations de polymères de base et de produits finis en provenance d'autres régions.
- L'application à la frontière du principe selon lequel ces produits doivent respecter les mêmes normes et exigences strictes que les produits "fabriqués en Europe" est insuffisante, ce qui entraîne une inégalité des conditions de concurrence.
- Les produits fabriqués par l'industrie chimique, et l'industrie des chlorovinyles en particulier, sont indispensables à un avenir durable. Pour éviter que cette industrie ne continue à décliner en Europe et que nous dépendions davantage des importations en provenance d'autres régions, une action urgente est nécessaire pour restaurer la compétitivité des producteurs en Europe.



 **2-3 x**

Coûts d'électricité plus élevés dans l'UE qu'aux États-Unis et en Chine.

 **4-5 x**

Augmentation des coûts du gaz naturel dans l'UE par rapport aux États-Unis.

 **1.1-2 x**

Coûts plus élevés des matières premières dans l'UE qu'aux États-Unis et en Chine.

*Source : étude Cefic Advancy : La compétitivité de l'industrie chimique européenne, janvier 2025

Un appel à une action urgente

Soutenir l'industrie européenne aujourd'hui et demain

- La Déclaration d'Anvers a été un signal fort et a conduit la Commission européenne à reconnaître le problème.
- Nous soutenons l'engagement de l'UE en faveur d'objectifs climatiques à long terme mais nous estimons qu'il ne suffit pas de trouver des solutions à moyen et long termes. Si aucune mesure forte n'est prise dès maintenant et au plus tard, dans les 3 à 4 prochaines années, il y aura beaucoup moins d'activités industrielles en Europe.

Nos demandes concrètes adressées aux décideurs politiques

À court terme

- Diminution des factures d'énergies, en particulier d'électricité, réduction ou élimination des coûts de réseau et des taxes.
- Réduction ou suppression des coûts liés aux émissions de CO₂.
- Relance du secteur de la construction en Europe et utilisation des matériaux européens.
- Les instruments de défense commerciale, notamment les barrières tarifaires et les droits antidumping, doivent être utilisés pour garantir des conditions de concurrence équitables et veiller à ce que tous les produits utilisés en Europe respectent les mêmes règles.

À moyen et long termes

- Accès structurel à une énergie de base abordable et propre.
- Simplification des réglementations.
- Stimulation de la demande de produits à faible teneur en carbone et de produits circulaires en fixant des objectifs prédéfinis.
- Soutien à l'investissement dans les technologies propres.